

Jaarrapport 2014/2015  
Stichting FC Eindhoven  
te Eindhoven

## INHOUDSOPGAVE

### Pagina

### ALGEMEEN

1	Bericht van Raad van Commissarissen en verslag van het management	2
2	Resultaat	7

### JAARREKENING

1	Balans per 30 juni 2015	9
2	Winst-en-verliesrekening over 2014/2015	10
3	Kasstroomoverzicht 2014/2015	11
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
5	Toelichting op de balans per 30 juni 2015	15
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2014/2015	19
7	Overige gegevens	21

**ALGEMEEN**

**1    BERICHT VAN RAAD VAN COMMISSARISSEN EN VERSLAG VAN HET MANAGEMENT**

## BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Evaluatie seizoen 2014/2015

Het afgelopen seizoen is de informele Raad van Advies van FC Eindhoven opgeheven en vervangen door een statutaire Raad van Commissarissen. Deze Raad van Commissarissen is operationeel geworden met ingang van 1 januari 2015.

De achtergrond van deze wijziging is gelegen in de verdere professionalisering van het de aansturing van FC Eindhoven, waarbij het de uiteindelijke wens van FC Eindhoven is om op termijn het dagelijkse management van de club tevens het statutaire bestuur te laten vormen. De Raad van Commissarissen houdt vanuit zijn rol toezicht op het bestuur en bewaakt de afgelopen jaren ingezette lijn op sportief, financieel en organisatorisch gebied.

Het afgelopen seizoen heeft (inmiddels voormalig) bestuursvoorzitter Michiel Pieters te kennen gegeven om na vier jaar per 1 juli 2015 zijn functie als voorzitter neer te leggen om vervolgens zitting te nemen in de nieuw gevormde Raad van Commissarissen. Als opvolger is heeft de Raad van Commissarissen Chris Aelberts bereid gevonden het voorzitterschap in te vullen met ingang van diezelfde datum.

Ook via deze weg wil de Raad van Commissarissen Michiel Pieters nogmaals bedanken voor zijn bijdrage, inzet en betrokkenheid de afgelopen jaren.

De directie van FC Eindhoven bestond in het seizoen 2014/2015 uit de heren Hans Smulders, in de functie van technisch manager en Kees Lepelaars als operationeel manager. Zij hebben de dagelijkse leiding binnen de club op zich genomen en getracht alle voorafgaand aan het seizoen 2014/2015 geprognoseerde doelstellingen daadwerkelijk te verwezenlijken.

Het afgelopen seizoen werd sportief afgesloten met een tweede plaats in de Jupiler League, waardoor de doelstelling "de nacompetitie halen" werd gerealiseerd.

Het behaalde aantal competitiepunten van 80 was een record voor FC Eindhoven.

De nacompetitie zelf verliep teleurstellend voor FC Eindhoven, waarbij het eindresultaat was dat Roda JC en de Graafschap, welke respectievelijk 11 en 19 punten minder in de reguliere competitie haalden, promoveerden naar de Eredivisie.

De ambitie van FC Eindhoven blijft niettemin uiteindelijk promotie naar de Eredivisie, niet in de laatste plaats omdat alsdan een sterke verbetering van de financiële positie wordt verwacht. Vermeldenswaardig op sportief vlak is voorts dat hoofdtrainer Jean-Paul de Jong aan het eind van het seizoen 2014/2015 FC Eindhoven heeft verlaten. Als opvolger is Mitchell van der Gaag aangesteld.

In operationele zin heeft FC Eindhoven in het seizoen 2014/2015 opnieuw stappen gezet. De financiële doelstellingen werden bereikt. Er werd een positief resultaat van circa € 125.000 gerealiseerd waardoor het negatief eigen vermogen voor het tweede seizoen op rij is geslonken. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de Raad van Commissarissen naar het financiële verslag van het management.

Eindhoven, 17 oktober 2015

Huub Schalkwijk  
Pieter van der Leegte  
Stan van Gansewinkel  
Ed Creemers  
Guido Donders  
Ronald Onink  
Michiel Pieters

## VERSLAG VAN HET MANAGEMENT

### Algemeen

FC Eindhoven heeft in het jaar 2014-2015 wederom verdere stappen gezet gericht op de financiële gezondmaking van de club getuige het gerealiseerde positieve operationele resultaat wat hoger uit is gekomen dan gebudgetteerd. Daarnaast is er een significante verlichting van de liquiditeitskrapte gerealiseerd middels het aantrekken van extern vermogen (achtergestelde leningen).

Binnen het nieuwe beleidsplan, wat de periode 2015 – 2020 behelst, is definitieve financiële gezondheid (een positief eigen vermogen) een zeer voorname doelstelling. Het proces naar financiële gezondheid moet hand-in-hand gaan met sportieve ambitie om het algehele fundament onder de club FC Eindhoven danig te verstevigen en versterken. De reeds ingezette organisatorische en strategische heroriëntatie, alsmede de veronderstelde bereidheid van kredietverschaffers om de club te blijven ondersteunen, zijn de grondslagen van waaruit de club vanuit een positief perspectief ook de verdere toekomst tegemoet kan treden.

### Governance

De organisatiestructuur van FC Eindhoven was gedurende het seizoen '14 – '15 als volgt:

- Voorzitter
- Vice-voorzitter
- Secretaris
- Penningmeester
- Bestuurslid Commerciële Zaken
- Bestuurslid MVO en Stadion
- Bestuurslid Algemene Zaken
- Bestuurslid New Business
- Bestuurslid Innovatie
- Bestuurslid Marketing, Communicatie & Social Media.

FC Eindhoven werkt in een organisatiestructuur waar de lijnen kort zijn en waar ambitieuze young professionals tezamen met ervaren bestuurders gezamenlijk het beleid en de werking van de club uitzetten en bepalen. Daarbij wordt gewerkt en gehandeld naar statuten en bestuursmandaten voor een periode van tenminste 3 jaar worden bekleedt. Om een flexibele en transparante werkwijze te behouden werkt FC Eindhoven met een bestuur waarbij het managementteam aanschuift - en een Raad van Commissarissen (vanaf 1/1/2015). Het bestuur vergadert iedere vier weken en heeft veelvuldig onderling contact. Het management vergadert wekelijks en heeft vrijwel dagelijks contact.

FC Eindhoven heeft - als onderdeel van het (bestuur - een managementteam wat bestaat uit een technisch manager en een operationeel manager die – vanaf november 2014 ondersteund door een management assistente - de arbeidsorganisatie en een groot aantal geëngageerde vrijwilligers aansturen. Dit managementteam is, in samenwerking met de andere DB-leden, verantwoordelijk voor zowel de korte- als de lange termijn ontwikkeling.

De begroting, halfjaarcijfers en jaarcijfers worden, met ingang van het seizoen 2012-2013, onderworpen aan beoordelingen respectievelijk controles van BDO Audit & Assurance. De begroting wordt voor definitieve vaststelling voorgelegd aan de Raad van Commissarissen.

### Strategie en beleid

FC Eindhoven streeft naar een structurele indeling in de financieel gezonde categorie 3 en een structurele plaats op de ranglijst bij de top 6 van de Eerstedivisie. Promotie naar de Eredivisie is daarbij de (sportieve) ambitie, het streven naar financiële gezondheid zal echter voorrang krijgen op deze sportieve ambitie. Fluctuaties in resultaat en vermogen zijn snel voelbaar in de organisatie en in het aantal licentiepunten volgens het nieuw op te zetten "meer solidaire" meetsysteem én de categorie indeling door de KNVB. FC Eindhoven stelt zich tevens tot doel zichzelf te profileren als moderne en innovatieve club waarbij gestreefd wordt naar het aanbieden van een diverse 'voetbalaanbod' (topsport & recreatief). FC Eindhoven heeft reeds enkele samenwerkingsverbanden opgestart (o.a. zaalvoetbal & amateurs) en wil deze de komende jaren intensiveren en versterken met voetbalverenigingen in de regio teneinde spelers in de regio beter op te leiden en meer binding in de regio op te bouwen. FC Eindhoven wil de komende jaren tevens samenwerkingsverbanden opstarten en versterken met voetbalverenigingen in de regio teneinde regionaal talent te ontwikkelen en meer binding in de regio op te bouwen.

### **Voetbaltechnische zaken**

FC Eindhoven heeft een succesvol seizoen 2014-2015 gekend op sportief vlak. De ingeslagen weg in onze voetbalvisie "Bouwen met Talent" met de zelfde technische staf en een doorgeselecteerde spelersgroep werd de 2e plaats in de eindrangschikking en de 2e playoff-ronde behaald. De sportieve doelstelling werd hierdoor ruimschoots behaald, met 80 punten is het een topseizoen geweest. De combinatie van (regionaal) talent met meer ervaren spelers is succesvol gebleken, dit beleid zal de komende jaren gehandhaafd blijven. Belangrijke uitbreiding in het scoutinggebied is de Belgische regio waar FC Eindhoven steeds beter gepositioneerd raakt. De huidige spelersgroep bestaat uit 10 contractspelers met de Belgische nationaliteit. Het merendeel van staf en selectie ligt ook komend seizoen(en) nog onder contract waardoor er een stevige basis is gelegd om het sportieve succes gestaag verder uit te bouwen. Een andere pijler, spelers naar een hoger niveau brengen is geslaagd, met de transfer van Branco van den Boomen naar Heerenveen is de grootste transfer in de geschiedenis van FC Eindhoven gerealiseerd. Andere spelers die de stap naar een hoger niveau gemaakt hebben zijn: Tom Muylers, Norichio Nieveld, Joey Slegers en Jens van Son. Tevens is onze hoofdtrainer Jean-Paul de Jong naar FC Utrecht getransfereerd. Belangrijke aanvulling op talentontwikkeling binnen FC Eindhoven is het werken met performance coaches om de spelers nog beter te begeleiden. De pilot van de op te richten academy is succesvol gebleken dit in samenwerking met FC Eindhoven Futsal. Het U13 team gaat verder om de combinatie veld en zaal vanuit voetbaltechnische vaardigheden te ontwikkelen. Ondersteund door diverse sportwetenschappers gaan we de pilot verder zetten.

### **Commerciële zaken**

De commerciële afdeling van FC Eindhoven heeft de voorgaande jaren een significante groei van de commerciële inkomsten weten te realiseren. Dit geeft duidelijk weer dat FC Eindhoven ondanks een economisch mindere periode meer dan voldoende aantrekkingskracht heeft op het (regionale) bedrijfsleven. Mede als gevolg van een (nog) actievere houding richting het (regionale) bedrijfsleven (met name MKB), is het aantal partners significant toegenomen. Toekomstige resultaten moeten de huidige realisaties verder overtreffen met de focus op het verdiepen van de relaties met de bestaande sponsors (zogenaamde activatie) en het verhogen van het serviceniveau. De komende jaren moet het commerciële apparaat nog beter renderen middels een efficiëntere invulling in de interne organisatie en een efficiëntere digitalisering. FC Eindhoven Connect (de nieuwe naam van de Businessclub) moet naar de 'next level' wat moet aansluiten bij de ambitie en doelstellingen van FC Eindhoven, wat verder zal worden uitgewerkt in een nieuwe commercieel plan.

### **Financiële zaken**

Middels de constructieve en structurele samenwerking met OFS, ook middels deelname aan het wekelijkse managementoverleg, is er sprake van adequaat toezicht op de (financiële) administratie. Deze samenwerking ziet op de plaatsing door OFS van een medewerker welke feitelijk als interne controller geldt en verantwoordelijk is voor de administratieve processen alsmede het verzorgen van de maandelijkse managementrapportages en heeft sterk bijgedragen draagt aan procesverbetering en het grip krijgen én houden op de financiën. Het inbouwen van adequaat toezicht op de administratie, de evolutie naar het standaard gebruik van het AFAS-programma alsmede het maandelijks rapporteren dragen bij aan de gewenste financiële stabiliteit.

### **Risico's en onzekerheden**

- De accommodatie wordt door FC Eindhoven gehuurd van de Gemeente Eindhoven (tevens) en is verouderd. Deze heeft en deze biedt nauwelijks expansiemogelijkheden om de (commerciële) groei van de club verder te ondersteunen, kent een toename van de onderhoudskosten en er is sprake van een financieringsconstructie m.b.t. het kunstgrasveld;
- De problematiek welke schuil gaat bij een verdere gewenste professionalisering van het voetbalbedrijf en de arbeidsorganisatie (veel vrijwilligers);
- Het intern en extern managen van het verschoven (sportieve) verwachtingspatroon;
- Succes en groei continuering in alle geledingen structureren en sturen;
- Continuïteit en kwaliteit van het bestuur & professionaliteit van het management;
- Integratie en intensivering van de (samenwerkingsver)banden met FC Eindhoven Futsal, FC Eindhoven Amateurs & FC Eindhoven Dames;
- Het negatieve eigen vermogen en – werkkapitaal.

## 2 RESULTAAT

### 2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2014/2015 bedraagt € 125.485 tegenover € 54.129 over 2013/2014. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2014/2015		2013/2014		Vershil
	€	%	€	%	€
<b>Netto-omzet</b>	2.809.819	100,0	2.553.706	100,0	256.113
<b>Kosten</b>					
Personeelskosten	1.419.467	50,5	1.272.756	49,8	146.711
Afschrijvingen	47.777	1,7	19.762	0,8	28.015
Overige bedrijfskosten	1.190.890	42,4	1.190.216	46,6	674
	<u>2.658.134</u>	<u>94,6</u>	<u>2.482.734</u>	<u>97,2</u>	<u>175.400</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	151.685	5,4	70.972	2,8	80.713
<b>Financiële baten en lasten</b>					
Rentelasten en soortgelijke kosten	-9.287	-0,3	-5.216	-0,2	-4.071
Resultaat vergoedingsommen	-16.913	-0,6	-11.627	-0,5	-5.286
<b>Resultaat</b>	<u>125.485</u>	<u>4,5</u>	<u>54.129</u>	<u>2,1</u>	<u>71.356</u>



## **JAARREKENING**

**Balans per 30 juni 2015**

**Winst-en-verliesrekening over 2014/2015**

**Kasstroomoverzicht 2014/2015**

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**Toelichting op de balans per 30 juni 2015**

**Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2014/2015**

**Toelichting op het kasstroomoverzicht 2014/2015**

**1 BALANS PER 30 JUNI 2015**  
Na resultaatbestemming

		<b>30 juni 2015</b>		<b>30 juni 2014</b>	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>	(1)		158.588		68.515
			<u>158.588</u>		<u>68.515</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
Vorraden	(2)	14.000		11.900	
Vorderingen	(3)	632.417		596.064	
Liquide middelen	(4)	52.701		42.431	
			<u>699.118</u>	<u>650.395</u>	
<b>TOTAAL ACTIVA</b>			<u><u>857.706</u></u>	<u><u>718.910</u></u>	
<b>PASSIVA</b>					
<b>ONDERNEMINGSVERMOGEN</b>	(5)		-439.450		-564.935
<b>ACHTERGESTELDE LENINGEN</b>	(6)		73.333		93.333
<b>GARANTIEVERMOGEN</b>			<u>-366.117</u>		<u>-471.602</u>
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	(7)		199.432		18.000
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	(8)		1.024.391		1.172.512
<b>TOTAAL PASSIVA</b>			<u><u>857.706</u></u>	<u><u>718.910</u></u>	

**2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2014/2015**

		<b>2014/2015</b>		<b>2013/2014</b>	
		€	€	€	€
<b>Netto-omzet</b>	(9,10)		2.809.819		2.553.706
			<u>2.809.819</u>		<u>2.553.706</u>
<b>Kosten</b>					
Personeelskosten	(11)	1.419.467		1.272.756	
Afschrijvingen	(12)	47.777		19.762	
Overige bedrijfskosten	(13)	1.190.890		1.190.216	
			<u>2.658.134</u>		<u>2.482.734</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			151.685		70.972
Financiële baten en lasten	(14)		<u>-9.287</u>		<u>-5.216</u>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>			142.398		65.756
Resultaat vergoedingsommen	(15)		<u>-16.913</u>		<u>-11.627</u>
<b>Resultaat</b>			<u><u>125.485</u></u>		<u><u>54.129</u></u>

### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2014/2015

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	<b>2014/2015</b>	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	151.685	
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	47.777	
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie voorraden	-2.100	
Mutatie vorderingen	-36.353	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-187.861	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-26.852
Rentelasten	-9.287	
Resultaat vergoedingsommen	-16.913	
		-26.200
Kasstroom uit operationele activiteiten		-53.052
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa		-137.850
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Aflossing achtergestelde leningen	-20.000	
Opgenomen obligatie- en onderhandse leningen	150.000	
Opgenomen schulden aan kredietinstellingen	130.000	
Aflossing obligatie- en onderhandse leningen	-6.770	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-46.059	
Afname overige langlopende schulden	-6.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		201.171
Mutatie liquide middelen		10.269
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>		
	<b>2014/2015</b>	
	€	€
Liquide middelen per begin boekjaar		42.431
Mutatie liquide middelen		10.270
Liquide middelen per ultimo boekjaar		52.701

## 4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### **Algemeen**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting FC Eindhoven, statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan uit het drijven van een betaald voetbal onderneming.

#### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming. Door de verliezen van voorgaande jaren is een negatief eigen vermogen ontstaan. Hierdoor is onzekerheid ontstaan omtrent het voortbestaan van de stichting. Op basis van de door het bestuur verwachte toekomstige positieve resultaten als gevolg van de reeds ingezette organisatorische en strategische heroriëntatie, alsmede de veronderstelde bereidheid van kredietverschaffers de onderneming financieel te blijven steunen, zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op continuïteit van de stichting.

#### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

##### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans.

##### **Voorraden**

Voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgings-prijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

##### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Achtergestelde leningen**

Onder de achtergestelde leningen worden leningen gepresenteerd welke voldoen aan de volgende criteria:

- de lening is alleen aflosbaar indien en voor zover de overige reserves positief zijn; en
- de lening is niet opeisbaar en/of opzegbaar door de geldverstrekker; en
- de lening is niet rentedragend indien en voor zover de licentiehouder hierdoor een netto verlies lijdt.

### **Langlopende en kortlopende schulden**

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **Grondslagen voor resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

#### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

#### **Netto-omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

#### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

***Financiële baten en lasten***

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

**5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 30 JUNI 2015**

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

**1. Materiële vaste activa**

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2014</i>			
Aanschaffingswaarde	9.700	144.454	154.154
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.396	-82.243	-85.639
	<u>6.304</u>	<u>62.211</u>	<u>68.515</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringen	136.350	1.500	137.850
Afschrijvingen	-29.104	-18.673	-47.777
	<u>107.246</u>	<u>-17.173</u>	<u>90.073</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2015</i>			
Aanschaffingswaarde	146.050	145.954	292.004
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-32.500	-100.916	-133.416
	<u>113.550</u>	<u>45.038</u>	<u>158.588</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			
			%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen			10
Andere vaste bedrijfsmiddelen			20

**VLOTTENDE ACTIVA**

	<u>30-6-2015</u>	<u>30-6-2014</u>
	€	€
<b>2. Voorraden</b>		
Gereed product en handelsgoederen	<u>14.000</u>	<u>11.900</u>



### 3. Vorderingen

	<u>30-6-2015</u>	<u>30-6-2014</u>
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	525.663	506.767
	<u>525.663</u>	<u>506.767</u>
Voorziening dubieuze debiteuren	-5.000	-6.000
	<u>520.663</u>	<u>500.767</u>

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

### **Overige vorderingen en overlopende activa**

Overlopende activa	<u>111.754</u>	<u>95.297</u>
--------------------	----------------	---------------

### 4. Liquide middelen

Rabobank	47.142	33.822
ING Bank N.V.	660	5.339
Kas	4.899	3.270
	<u>52.701</u>	<u>42.431</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 30 juni 2015 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

**PASSIVA**

	<u>30-6-2015</u>	<u>30-6-2014</u>
	€	€
<b>5. Ondernemingsvermogen</b>		
Stichtingsvermogen	-439.450	-564.935

**6. Achtergestelde leningen**

Lening Princeps Capital B.V.	73.333	93.333
------------------------------	--------	--------

Over deze lening is geen rente in rekening gebracht en er is geen aflossingsplan overeengekomen, zolang de reserves van de stichting negatief zijn. De lening is achtergesteld op de huidige en toekomstige schulden jegens overige crediteuren.

**7. Langlopende schulden**

Andere obligatieleningen en onderhandse leningen	105.730	-
Schulden aan kredietinstellingen	81.702	-
Overlopende passiva	12.000	18.000
	<u>199.432</u>	<u>18.000</u>

**Andere obligatieleningen en onderhandse leningen**

Lening Schalkwijk Beheer BV	17.188	-
Lening Vedos Beheer BV	35.417	-
Lening ETFAM Eindhoven BV	35.417	-
Lening J.L.M. Hendriks	17.708	-
	<u>105.730</u>	<u>-</u>

	Lening Schalkwijk Beheer BV	Lening Vedos Beheer BV	Lening ETFAM Eindhoven BV	Lening J.L.M. Hendriks	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 juli 2014	-	-	-	-	-
Opgenomen gelden	25.000	50.000	50.000	25.000	150.000
Aflossing	-1.562	-2.083	-2.083	-1.042	-6.770
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-6.250	-12.500	-12.500	-6.250	-37.500
Langlopend deel per 30 juni 2015	<u>17.188</u>	<u>35.417</u>	<u>35.417</u>	<u>17.708</u>	<u>105.730</u>

Het oorspronkelijk bedrag van de schulden is € 150.000. Het deel van de leningen met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt € -. Het rentepercentage bedraagt 4% vast tot en met 2019. Aflossing vindt plaats over een periode van 4 jaar.

	<u>30-6-2015</u>	<u>30-6-2014</u>
	€	€
<b>8. Kortlopende schulden</b>		
Andere obligatieleningen en onderhandse leningen	-	25.000
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	64.235	24.495
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	148.391	167.402
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	171.453	139.543
Overige schulden en overlopende passiva	640.312	816.072
	<u>1.024.391</u>	<u>1.172.512</u>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Meerjarige financiële verplichtingen

#### *Huurverplichtingen onroerende zaken*

Door de stichting zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 31 december 2019 terzake van huur van het stadion (€ 94.858 per jaar).

**6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014/2015****9. Netto-omzet**

De netto-omzet is in 2014/2015 ten opzichte van 2013/2014 met 10,0% gestegen.

	<u>2014/2015</u>	<u>2013/2014</u>
	€	€
<b>10. Netto-omzet</b>		
Wedstrijdbaten	306.518	295.397
Sponsoring	1.446.003	1.384.348
Media gerelateerde baten	422.236	347.600
Merchandising en B2C activiteiten	11.163	9.448
Food & beverage	229.426	247.135
Overige baten	394.473	269.778
	<u>2.809.819</u>	<u>2.553.706</u>
<b>11. Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	803.447	711.481
Sociale lasten	137.131	127.047
Pensioenlasten	11.641	8.768
Overige personeelskosten	467.248	425.460
	<u>1.419.467</u>	<u>1.272.756</u>
<b>Personeelsleden</b>		
Bij de onderneming waren in 2014/2015 gemiddeld 32 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2013/2014: 31).		
<b>12. Afschrijvingen</b>		
Materiële vaste activa	<u>47.777</u>	<u>19.762</u>
<b>13. Overige bedrijfskosten</b>		
Huisvestingskosten	256.717	327.691
Wedstrijd- en trainingskosten	286.720	282.195
Overige bedrijfskosten	15.552	10.029
Verkoopkosten	410.991	349.836
Algemene kosten	220.910	220.465
	<u>1.190.890</u>	<u>1.190.216</u>
<b>14. Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-9.287</u>	<u>-5.216</u>

**Buitengewoon resultaat**

**15. Resultaat vergoedingsommen**

	<u>2014/2015</u>	<u>2013/2014</u>
	€	€
Opleidingsvergoeding	-	1.145
Afschrijving vergoedingsommen	-16.913	-12.772
	<u>-16.913</u>	<u>-11.627</u>

## **7 OVERIGE GEGEVENS**

### **Verwerking van het resultaat 2014/2015**

In de statuten is vermeld dat het resultaat wordt toegevoegd aan het vermogen.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het resultaat ad € 125.485 over 2014/2015 toegevoegd aan het stichtingsvermogen. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.