

Jaarrapport 2013/2014
Stichting FC Eindhoven
te Eindhoven

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ALGEMEEN

1	Jaarverslag van het management	2
2	Resultaat	5

JAARREKENING

1	Balans per 30 juni 2014	7
2	Winst-en-verliesrekening over 2013/2014	8
3	Kasstroomoverzicht 2013/2014	9
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
5	Toelichting op de balans per 30 juni 2014	12
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2013/2014	15
7	Overige gegevens	17

ALGEMEEN

1 JAARVERSLAG VAN HET MANAGEMENT

Algemeen

FC Eindhoven heeft volgens haar 5-jaren plan 2010-2015 in het jaar 2013-2014 verdere stappen gezet gericht op de financiële gezondmaking van de club. Het doel daarbij is om met ingang van seizoen 2015/2016 geheel schuldenvrij te zijn en te kunnen functioneren met een jaarlijkse exploitatie welke, inclusief onvoorziene uitgaven, structureel positief is.

De club heeft over het jaar 2013-2014 een positief operationeel resultaat behaald. Het bestuur is er daarom van overtuigd dat de financiële gezondmaking binnen enkele jaren nog steeds een heel reëel doel is, ook mede op basis van extra doorgevoerde bezuinigingen en een goede begrotingsdiscipline.

Ook komend seizoen zal de aandacht vooral liggen op de liquiditeitspositie want gedurende het boekjaar 2013-2014 is er sprake geweest van liquiditeitskrapte, welke met behulp van diverse sponsors is ondervangen. Hierdoor heeft de club over alle maanden kunnen voldoen aan haar betalings-verplichtingen.

Governance

De organisatiestructuur van FC Eindhoven is als volgt:

- Voorzitter
- Vice-voorzitter
- Secretaris
- Penningmeester
- Bestuurslid Commerciële Zaken
- Bestuurslid MVO en Stadion
- Bestuurslid Algemene Zaken
- Bestuurslid new business
- Bestuurslid Innovatie
- Bestuurslid Marketing, Communicatie & Social Media.

FC Eindhoven heeft de keuze gemaakt om met een jong en ambitieus bestuur te werken wat bestaat uit 10 young professionals. De bestuursleden worden voor 3 jaar gekozen waarbij wordt gewerkt en gehandeld naar statuten. FC Eindhoven kent naast het bestuur een managementteam welke bestaat uit een technisch manager en een operationeel manager die de arbeidsorganisatie (3,25 fte) en een groot aantal geëngageerde vrijwilligers aansturen.

Om de werkwijze flexibel en transparant te houden zijn de bovenstaande functies opgesplitst in een dagelijks bestuur en een algemeen bestuur. Het dagelijks bestuur vergadert iedere drie weken en heeft bijna dagelijks contact met het management, wat wekelijks vergadert. Het algemeen bestuur komt eens in 4 weken samen. De begroting, halfjaarcijfers en jaarcijfers worden, met ingang van het seizoen 2012-2013, onderworpen aan beoordelingen respectievelijk controles van BDO Accountants. De begroting wordt voor definitieve vaststelling voorgelegd aan de Raad van Advies.

Strategie en beleid

Het bestuur en het management streven naar een structurele indeling in de financieel gezonde categorie 3 en een plaats op de ranglijst bij de eerste 8. Promotie naar de Eredivisie is daarbij de ambitie, het streven naar financiële gezondheid zal echter voorrang krijgen op de sportieve ambitie. Door de lage begroting waarmee gewerkt wordt zal dit nog enkele jaren een spanningsveld opleveren en zijn kleine fluctuaties in resultaat en vermogen snel voelbaar in het aantal licentiepunten. De categorie indeling zal door het opgezette meetsysteem vanuit de KNVB daardoor bij een club in opbouw met een lage begroting zoals FC Eindhoven nog enige tijd volatiel blijken. FC Eindhoven stelt zich tot doel zichzelf te profileren als moderne / innovatieve club binnen de stad met het meest diverse sportaanbod op topsport voetbalniveau (Ere-divisie / Jupiler League / vrouwen / zaal).

FC Eindhoven heeft reeds enkele samenwerkingsverbanden opgestart (o.a. zaalvoetbal & amateurs) en wil deze de komende jaren intensiveren en versterken met voetbalverenigingen in de regio teneinde spelers in de regio beter op te leiden en meer binding in de regio op te bouwen. Daarnaast wil het intensief samenwerken met maatschappelijke organisaties. De gemeente is bezig met een topsportplan op de Genneperparken waar FC Eindhoven graag aansluiting bij zou willen vinden en beleidsmatig ook concreet op (aan)stuurt.

Voetbaltechnische zaken

FC Eindhoven heeft een succesvol seizoen 2013-2014 gekend op sportief vlak. Met een vernieuwde technische staf en een uitgebalanceerde spelersgroep werd de 6e plaats in de eindrangschikking en de 1e playoff-ronde behaald. De sportieve doelstelling werd hierdoor ruimschoots behaald. De combinatie van (regionaal) talent met meer ervaren spelers is succesvol gebleken, dit beleid zal de komende jaren gehandhaafd zal blijven. Belangrijke uitbreiding in het scoutinggebied is de Belgische regio waar FC Eindhoven steeds beter gepositioneerd raakt. De huidige spelersgroep bestaat uit 8 contractspelers met de Belgische nationaliteit. Het merendeel van staf en selectie ligt ook komend seizoen(en) nog onder contract waardoor er een stevige basis is gelegd om het sportieve succes gestaag verder uit te bouwen. Belangrijke aanvulling op talentontwikkeling binnen FC Eindhoven is het in het leven roepen van een beloftenelftal. Het structureel inschrijven van een beloftenelftal in competitieverband zal ten goede komen aan talentontwikkeling van de regionale amateur-bvo speler en spelers die te weinig wedstrijden in ons eerste team kunnen spelen. Deze doelgroep herbergt talent maar heeft een langere weg nodig dan de toptalenten om uiteindelijk betaald voetbal waardig te kunnen zijn. In samenwerking met het Futsal (nu FC Eindhoven zaal) hebben we in een pilot een U12 team opgericht om de combinatie veld en zaal vanuit voetbaltechnische vaardigheden te ontwikkelen. Ondersteund door diverse sportwetenschappers gaan we een pilot voor minimaal 2 jaar starten in seizoen 2014-2015.

Commerciële zaken

FC Eindhoven heeft de commerciële groei van de afgelopen jaren ook gedurende het seizoen 2013-2014 verder gezet, waardoor een weer een relatieve 'plus' is genoteerd t.o.v. het vorige seizoen. Mede als gevolg van een (nog) actievere houding richting het (regionale) bedrijfsleven (met name MKB), is het aantal sponsors eveneens toegenomen, waaronder enkele 'grotere subsponsors'

Om de significante groei in goede banen te leiden en te continueren is de interne organisatie halverwege het seizoen uitgebreid met een extra (part-time) commerciële kracht. Hierdoor zal FCE enkele nieuwe commerciële projecten concreter kunnen ontplooiën, een grotere toegevoegde waarde gaan bieden aan sponsorships en een kwaliteitsslag kunnen maken inzake georganiseerde netwerkactiviteiten. Komend seizoen zullen enkele nieuwe projecten (FCE-Connect, 'Maak het mee met FCE') en verdienmodellen (exploitatie van de accommodatie) verder geïnitieerd worden.

Financiële zaken

Vanaf het seizoen 2012-2013 is FC Eindhoven een uitgebreide samenwerking aangegaan met OFS, welke gedurende het seizoen 2013-2014 geïntensiveerd is middels het wekelijkse managementoverleg. De samenwerking ziet op de plaatsing door OFS van een medewerker welke feitelijk als interne controller geldt en verantwoordelijk is voor de administratieve processen alsmede het verzorgen van de maandelijkse managementrapportages en heeft sterk bijgedragen draagt aan procesverbetering en het grip krijgen én houden op de financiën. Het inbouwen van adequaat toezicht op de administratie alsmede het maandelijks rapporteren van de voortgang zal bijdragen aan de financiële stabiliteit de komende jaren. Het plan om de club financieel gezond te krijgen moet gerealiseerd zijn met ingang van het seizoen 2015/2016. Alsdan zou FC Eindhoven voor het kunnen voldoen aan haar betalingsverplichtingen niet meer mede afhankelijk moeten zijn van 'vooruit facturatie'.

Risico's en onzekerheden

Het stadion wordt door FC Eindhoven van de Gemeente Eindhoven gehuurd en deze huurovereenkomst loopt einde 2015 af. Beiden zijn, zeker als gevolg van de realisatie van een kunstgrasveld, constructief in gesprek inzake het verlengen van de huurovereenkomst, wat mogelijk betere perspectieven (energieverbruik, exploitatie accommodatie) met zich mee zal brengen.

De verbreding van het aantal activiteiten en samenwerkingen, de maatschappelijke verankering en de gewenste professionalisering, dient ook binnen en door de interne organisatie goed gestructureerd, beheerd en opgevolgd te worden. Binnen deze perspectieven zijn een uitbreiding én een kwaliteitsimpuls van deze organisatie zeer gewenst. Die interne organisatie moet professioneel, flexibel, daadkrachtig, ambitieus zijn met de continue focus op "voetbal", de wil om te winnen en positieve ontwikkeling.

Zowel binnen die interne organisatie, als vanuit de verschillende geledingen binnen de vrijwilligers- en wedstrijdorganisatie dient men bewuster om te gaan met het genereren van (extra) inkomsten en/of het realiseren van effectieve kostenbesparingen (zogenaamde 'fee-earners' i.p.v. 'fee-burners'). De geleidelijke transitie naar deze beoogde interne organisatie dient verder vorm te krijgen de komende maanden / jaren.

17 oktober 2014

Kees Lepelaars Hans Smulders

2 RESULTAAT

2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2013/2014 bedraagt € 65.756 tegenover negatief € 283.074 over 2012/2013. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2013/2014		2012/2013		Vershil
	€	%	€	%	€
Netto-omzet	2.553.706	100,0	2.242.603	100,0	311.103
Kosten					
Personeelskosten	1.272.756	49,8	1.279.802	57,1	-7.046
Afschrijvingen	19.762	0,8	13.662	0,6	6.100
Overige bedrijfskosten	1.190.216	46,6	1.226.703	54,6	-36.487
	<u>2.482.734</u>	<u>97,2</u>	<u>2.520.167</u>	<u>112,3</u>	<u>-37.433</u>
Bedrijfsresultaat	70.972	2,8	-277.564	-12,3	348.536
Financiële baten en lasten					
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5.216	-0,2	-5.510	-0,3	294
	<u>-5.216</u>	<u>-0,2</u>	<u>-5.510</u>	<u>-0,3</u>	<u>294</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	<u>65.756</u>	<u>2,6</u>	<u>-283.074</u>	<u>-12,6</u>	<u>348.830</u>

JAARREKENING

Balans per 30 juni 2014

Winst-en-verliesrekening over 2013/2014

Kasstroomoverzicht 2013/2014

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 30 juni 2014

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2013/2014

Overige gegevens

1 BALANS PER 30 JUNI 2014
Na resultaatbestemming

		30 juni 2014		30 juni 2013	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	(1)		68.515		64.049
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorraden	(2)	11.900		10.000	
Vorderingen	(3)	596.064		561.899	
Liquide middelen	(4)	42.431		101.896	
			650.395		673.795
TOTAAL ACTIVA			<u>718.910</u>		<u>737.844</u>
PASSIVA					
ONDERNEMINGSVERMOGEN	(5)		-564.935		-619.064
ACHTERGESTELDE LENINGEN	(6)		93.333		100.000
GARANTIEVERMOGEN			<u>-471.602</u>		<u>-519.064</u>
LANGLOPENDE SCHULDEN	(7)		18.000		20.715
KORTLOPENDE SCHULDEN	(8)		1.172.512		1.236.193
TOTAAL PASSIVA			<u>718.910</u>		<u>737.844</u>

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2013/2014

		2013/2014		2012/2013	
		€	€	€	€
Netto-omzet	(9,10)		2.553.706		2.242.603
Kosten					
Personeelskosten	(11)	1.272.756		1.279.802	
Afschrijvingen	(12)	19.762		13.662	
Overige bedrijfskosten	(13)	1.190.216		1.226.703	
			<u>2.482.734</u>		<u>2.520.167</u>
Bedrijfsresultaat			<u>70.972</u>		<u>-277.564</u>
Financiële baten en lasten	(14)		<u>-5.216</u>		<u>-5.510</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			65.756		-283.074
Resultaat vergoedingsommen	(15)		<u>-11.627</u>		<u>81.028</u>
Resultaat			<u><u>54.129</u></u>		<u><u>-202.046</u></u>

3 KASSTROOMOVERZICHT 2013/2014

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2013/2014	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	70.972	
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	19.762	
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	-34.165	
Mutatie voorraden	-1.900	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-56.127	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.458
Rentelasten	-5.216	
Resultaat vergoedingsommen	-11.627	
		-16.843
Kasstroom uit operationele activiteiten		-18.301
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa		-24.228
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie achtergestelde leningen	-6.667	
Toename overige langlopende schulden	18.000	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-28.268	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-16.935
Mutatie liquide middelen		-59.464
Samenstelling geldmiddelen		
		2013/2014
	€	€
Liquide middelen per begin boekjaar		101.896
Mutatie liquide middelen		-59.465
Liquide middelen per ultimo boekjaar		42.431

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting FC Eindhoven, statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan uit het drijven van een betaald voetbal onderneming.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming. Door de verliezen van voorgaande jaren is een negatief eigen vermogen ontstaan. Hierdoor is onzekerheid ontstaan omtrent het voortbestaan van de stichting. Op basis van de door het bestuur verwachte toekomstige positieve resultaten als gevolg van de reeds ingezette organisatorische en strategische heroriëntatie, alsmede de veronderstelde bereidheid van kredietverschaffers de onderneming financieel te blijven steunen, zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op continuïteit van de vennootschap.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Voorraden

Voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgings-prijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Achtergestelde leningen

Onder de achtergestelde leningen worden leningen gepresenteerd welke voldoen aan de volgende criteria:

- de lening is alleen aflosbaar indien en voor zover de overige reserves positief zijn; en
- de lening is niet opeisbaar en/of opzegbaar door de geldverstrekker; en
- de lening is niet rentedragend indien en voor zover de licentiehouder hierdoor een netto verlies lijdt.

Schulden

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 30 JUNI 2014

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2013</i>			
Aanschaffingswaarde	9.700	120.226	129.926
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.456	-64.421	-65.877
	<u>8.244</u>	<u>55.805</u>	<u>64.049</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringen	-	24.228	24.228
Afschrijvingen	-1.940	-17.822	-19.762
	<u>-1.940</u>	<u>6.406</u>	<u>4.466</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2014</i>			
Aanschaffingswaarde	9.700	144.454	154.154
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.396	-82.243	-85.639
	<u>6.304</u>	<u>62.211</u>	<u>68.515</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			
			%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen			10
Andere vaste bedrijfsmiddelen			20

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>30-6-2014</u>	<u>30-6-2013</u>
	€	€
2. Voorraden		
Gereed product en handelsgoederen	<u>11.900</u>	<u>10.000</u>

3. Vorderingen

	<u>30-6-2014</u>	<u>30-6-2013</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	506.767	402.130
	<u>506.767</u>	<u>402.130</u>
Voorziening dubieuze debiteuren	-6.000	-20.000
	<u>500.767</u>	<u>382.130</u>

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

Overige vorderingen en overlopende activa

Overlopende activa	<u>95.297</u>	<u>179.769</u>
--------------------	---------------	----------------

4. Liquide middelen

Rabobank	33.822	89.237
ING Bank N.V.	5.339	3.948
Kas	3.270	8.711
	<u>42.431</u>	<u>101.896</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 30 juni 2014 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

PASSIVA

	<u>30-6-2014</u>	<u>30-6-2013</u>
	€	€
5. Ondernemingsvermogen		
Stichtingsvermogen	-564.935	-619.064
6. Achtergestelde leningen		
Lening Princeps Capital B.V.	93.333	100.000
Over deze lening is geen rente in rekening gebracht en er is geen aflossingsplan overeengekomen, zolang de reserves van de stichting negatief zijn. De lening is achtergesteld op de huidige en toekomstige schulden jegens overige crediteuren.		
7. Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	-	20.715
Overlopende passiva	18.000	-
	<u>18.000</u>	<u>20.715</u>
8. Kortlopende schulden		
Andere obligatieleningen en onderhandse leningen	25.000	25.000
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	24.495	32.049
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	167.402	107.623
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	139.543	234.707
Overige schulden en overlopende passiva	816.072	836.814
	<u>1.172.512</u>	<u>1.236.193</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Investeringsverplichting

Op 19 juni 2014 heeft de stichting FC Eindhoven een aannemingsovereenkomst gesloten met Greenfields B.V. inzake de aanleg van een getuft kunstgrasveld. De investeringsverplichting bedraagt 130.000.

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door de stichting zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 31 december 2015 terzake van huur van het stadion (€ 94.858 per jaar).

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013/2014

9. Netto-omzet

De netto-omzet is in 2013/2014 ten opzichte van 2012/2013 met 13,9% gestegen.

	<u>2013/2014</u>	<u>2012/2013</u>
	€	€
10. Netto-omzet		
Wedstrijdbaten	295.397	274.560
Sponsoring	1.384.348	1.330.529
Media gerelateerde baten	347.600	206.408
Merchandising en B2C activiteiten	9.448	12.563
Food & beverage	247.135	225.600
Overige baten	269.778	192.943
	<u>2.553.706</u>	<u>2.242.603</u>

11. Personeelskosten

Lonen en salarissen	711.481	746.021
Sociale lasten	127.047	104.739
Pensioenlasten	8.768	9.876
Overige personeelskosten	425.460	419.166
	<u>1.272.756</u>	<u>1.279.802</u>

Personeelsleden

Bij de onderneming waren in 2013/2014 gemiddeld 31 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2012/2013: 25).

12. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	<u>19.762</u>	<u>13.662</u>
------------------------	---------------	---------------

13. Overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten	327.691	286.396
Wedstrijd- en trainingskosten	282.195	339.514
Overige bedrijfskosten	10.029	20.615
Verkoopkosten	349.836	415.188
Algemene kosten	220.465	164.990
	<u>1.190.216</u>	<u>1.226.703</u>

14. Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-5.216</u>	<u>-5.510</u>
------------------------------------	---------------	---------------

Buitengewoon resultaat

15. Resultaat vergoedingsommen

	<u>2013/2014</u>	<u>2012/2013</u>
	€	€
Opleidingsvergoeding	1.145	-4.065
Ontvangen vergoedingsommen	-	100.000
Afschrijving vergoedingsommen	-12.772	-14.907
	<u>-11.627</u>	<u>81.028</u>

7 OVERIGE GEGEVENS

Verwerking van het resultaat 2013/2014

In de statuten is vermeld dat het resultaat wordt toegevoegd aan het vermogen.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het resultaat ad € 54.129 over 2013/2014 toegevoegd aan het stichtingsvermogen. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.